



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registul Comertului: J22/1098/2010; C.U.I. : 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

Nr. 3018 / 28.7.2022

Către,  
**CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE AL SC SERVICII PUBLICE  
IAȘI SA  
ADUNAREA GENERALĂ A ACȚIONARILOR**

Vă înaintăm alăturat Raportul privind gradul de realizare a indicatorilor de performanță , aferent contractelor de mandat ale directorilor SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , pentru perioada 01.01.2022-30.06.2022.

DIRECTOR GENERAL,

Ing. LAURENȚIU IVAN

DIRECTOR ECONOMIC

Ec ADOCHIEI ROXANA



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: www.spiasi.ro  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: office@spiasi.ro  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: aprovizionare@spiasi.ro  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registul Comerțului: J22/1098/2010; C.U.I. : 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

Nr...../.....

### RAPORT

#### privind gradul de realizare a indicatorilor de

#### performanță ai activității manageriale, pentru perioada 01.01.-30.06.2022

### CAP. I ACTIVITATEA SOCIETĂȚII

SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA, a fost înființată prin HCL nr. 262/28/08/2010 conform prevederilor Ordonanței nr 71/2002, privind organizarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local și ale legii 31/1990, privind societățile comerciale, și este înregistrată la Registrul Comerțului sub nr . J/22/1098/2010, avand CUI nr. 27277063, atribut fiscal RO .

Societatea are sediul în localitatea Iași str . Șos.Tudor Neculai nr. 25, desfășurând activitatea pe raza Municipiului Iași .

Conform Actului Constitutiv, aprobat prin HCL nr 309/23/08/2010: activitatea principală a societății, codificată în conformitate cu Codul CAEN este : 8130 – “Activități de întreținere peisagistică”.

Societatea desfășoară și alte activități secundare, în conformitate cu HCL nr. 307/23/23/08/2010 , după cum urmează

- execuție , montare și demontare mobilier stradal ;
- execuție, montare și demontare semne și indicatoare de circulație ;
- execuție , montare și demontare împrejmuiri incinte ;
- întreținere , revizie , montare și reparare aparate și echipamente agrement ;
- execuție lucrări de semnalizare rutieră și întreținere a acestora;
- întreținere , lucrări de consolidare versanți alunecători;
- întreținere , exploatare și reparații fântâni arteziene ;
- întreținere poduri , podețe și pasaje ;
- întreținere și reparații monumente ;
- confecționare materiale electorale și amenajare secții de votare ;
- întreținere și amenajare locuri de agrement ;
- amenajări și dotări specifice pentru activități diverse , festivități și sărbători locale (Ziua Copilului , Ziua Familiei , Sărbătorile Iașului , Sărbătorile de Iarnă , Targul Olarilor și Meșesugarilor tec . ) ;
- întreținere baze sportive și zone de agrement ;
- organizarea , administrarea și funcționarea cimitirelor ;



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: www.spiasi.ro  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: office@spiasi.ro  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: aprovizionare@spiasi.ro  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comerțului: J22/1098/2010; C.U.I.: 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

- lucrări diverse ( dezafectări , demolari construcții , reparații trepte acces , reparații parapeti , lucrări construcții , etc. ) ;
- lucrări de investiții ;
- comerț nespecializat .

În componența societății se află și un număr de 23 puncte de lucru , înregistrate ca sedii secundare , la Registrul Comerțului și la organul fiscal , printre care : cele cinci cimitire aflate sub administrare locală , bazele de producție , sera Tudor Neculai , pepiniera Tudor Neculai , punctele de lucru pentru secția Versanți și Spații Verzi .

SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , are un capital social de 90000 lei , divizat în 9000 acțiuni nominative , cu o valoare nominală de 10 lei fiecare acțiune .

Structura acționariatului la data de 30.06.2022, este :

Acționari	Nr. acțiuni	%	Val . capital social	lei din care :vărsat
-Municipiul Iași	9.000	100	90.000	90.000 lei
TOTAL	9.000	100	90.000	90.000 lei

Principala activitate desfășurată de către SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , o reprezintă :

-Serviciile de gospodărie comunală , respectiv :

- a) administrarea , întreținerea și amenajarea spațiilor verzi ;
- b) administrarea , întreținerea vesantilor, podurilor , monumentelor ;
- c) mobilier urban – confecționare și montaj-;
- d) semaforizare ;
- e) servicii coloana auto PMI ;

-Administrare , întreținere cimitire – activități specifice de pompe funebre ;

-Precum și activități de prestări servicii și comerț , respectiv :

- f) comerț cu amănuntul – prin magazinele aflate în incinta cimitirului Eternitate și la Pepiniera T. Neculai;
- g) prestări servicii către populație și societăți ;
- h) blocări mașini,ridicări mașini;
- i) alte venituri ( închirieri auto, chirii , utilități etc. );
- j) producție vegetală – producerea de material săditor , arbori și arbusti .



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: www.spiasi.ro  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: office@spiasi.ro  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: aprovizionare@spiasi.ro  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comertului: J22/1098/2010; C.U.I. : 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

Ponderea fiecărei categorii de activitate în totalul cifrei de afaceri este următoarea :

lei

Indicatorul	Suma	Ponderea veniturilor în cifra de afaceri (%)
CIFRA DE AFACERI	27.467.399	100
- V. din gospod comunala	23.530.727,86	85,67
- V. din act de cimitire și PF	3.461.349,34	12,60
- V. din comert	176.859,08	0,64
- V. din prestari servicii-terti	298.462,72	1,09

Se observa ca în totalul cifrei de afaceri ponderea cea mai mare o au veniturile realizate din activitățile de gospodărie comunala , în relația cu Primăria mun Iași , respectiv 85,67% .

Pentru realizarea obiectului de activitate societatea noastră colaborează cu Primăria Municipiului Iași , agenți economici și populație , după cum urmează :

Lei

Nr. Crt.	Partener	Volumul rel com în anul 2022
1	-Primaria Municipiului Iași	23.530.727,86
2	-Societati comerciale	298.462,72
3	- Persoane fizice	3.638.208,42

În perioada 01/01-30/06/2022 , SC Servicii Publice Iași SA , a avut aprobat prin statul de funcțiuni un număr de 814 salariați , din care , existent la 30 iunie 2022 , un număr efectiv de 605 salariați, cu următoarea structură :

- contract de mandat	- 2	
-conducere	- 1	
- tesa +teh.productiv	- 92	
-personal auxiliar	- 62	
- muncitori direct productivi	- 657	cu
următoarea structură :		
- spatii verzi	- 298	
- poduri , vers.,mob.,semaf.	-171	
- mecanizare	- 84	
- cimitire	- 89	
- blocari,ridicari auto	- 15	

La sfârșitul perioadei analizate , societatea a realizat un număr mediu scriptic de 565 salariați ..



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: www.spiasi.ro  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: office@spiasi.ro  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: aprovizionare@spiasi.ro  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program: Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registul Comerțului: J22/1098/2010; C.U.I.: 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

### ATRIBUȚIILE GENERALE ALE SOCIETĂȚII:

În vederea realizării obiectului de activitate, societatea are următoarele atribuții:

- a) Administrează, întreține și protejează spațiile verzi de pe raza Municipiului Iași;
- b) Asigură materialul dendro-floricol și de înmulțire pentru spațiile verzi ce le are în administrare, prin bazele de producție: Sera „Tudor Neculai” și Pepiniera „Tudor Neculai”;
- c) Asigură protecția, conservarea fondului vegetal și combaterea dăunătorilor și bolilor din unitățile aflate în administrare;
- d) Asigură activitatea de defrișare și toaletare a arborilor din Municipiul Iași în conformitate cu notele de comandă și avizul Comisiei de ordonare a vegetației;
- e) Asigură exploatarea și repararea întregului patrimoniu existent în parcuri, grădini, zone verzi, în bazele de producție aflate în administrare, prin formații specializate;
- f) Asigură întreținerea și repararea prin forțe proprii și terți, a construcțiilor administrative și de producție, instalațiile de apă, canal, electrice, gaze, a mobilierului din parcuri, a căilor de acces, etc;
- g) Asigură întreținerea și repararea monumentelor și fântânilor arteziene amplasate pe teritoriul Municipiului Iași;
- h) Asigură întreținerea și repararea lucrărilor de artă construite pe teritoriul Municipiului Iași;
- i) Asigură întreținerea și repararea lucrărilor de consolidare a versanților;
- j) Asigură confecționarea, întreținerea, montarea și repararea mobilierului urban și a semnelor de circulație;
- k) Asigură montarea, repararea și întreținerea semafoarelor;
- l) Întocmește și înaintează teme pentru studii și proiecte, serviciilor specializate din Primărie;
- m) Întocmește planul de achiziții pentru utilaje, mașini și instalații pentru re tehnologizarea capacităților de producție și modernizarea activităților și serviciilor prestate;
- n) Asigură cooperare tehnico-economică cu instituțiile publice, regii și societăți comerciale, cu firme din țară și străinătate și cu specialiști din diverse domenii.



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registul Comerțului: J22/1098/2010; C.U.I.: 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

### CAP. II CONDUCEREA SOCIETATII COMERCIALE

Pentru perioada analizată 1.01-30.06.2022, organul de conducere al societății a fost Adunarea Generală a Acționarilor, stabilită de către acționarul unic, respectiv Municipiul Iași, prin HCL nr. 249/2018, cu următorii reprezentanți :

- a) Ciobanu Ioan 13.07.2018-13.07.2022
- b) Sauciuc Claudiu-Narcis 31.08.2018-prezent
- c) Ivanciu Nicolae 13.07.2018-prezent

Pentru perioada analizată 1.01-30.06.2022, societatea a fost administrată de un consiliu de administrație, numit prin hotărârea A.G.A nr 119 /22.01.2019 în următoarea componență:

- d) Ivanciu Nicolaie -presedinte al CA
- e) Huțanu Ion -membru
- f) Postolache Cristian -membru
- g) Aivanoaei Constantin Alin -membru
- h) Lefter Victor -membru

Conducerea executivă a societății a fost asigurată de:

- Ivan Laurențiu - director general
- Adochiei Roxana - director economic

### CAP. III SITUAȚIA FINANCIAR CONTABILĂ

SC Servicii Publice SA Iași și-a început activitatea la 1 septembrie 2010, preluând activele și pasivele Direcției de Servicii Publice Municipale Iași. În perioada 01.01.2022 – 30.06.2022 societatea a desfășurat activitate continuă și în conformitate cu Contractul de delegare a gestiunii, încheiat cu Municipiul Iași.

Execuția bugetului de venituri și cheltuieli, la data de 30.06.2022:

mii lei



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: www.spiasi.ro  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: office@spiasi.ro  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: aprovizionare@spiasi.ro  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comertului: J22/1098/2010; C.U.I.: 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

Nr. crt	Indicatori	BVC	Realizari	%
		30.06.2022	30.06.2022	
I.	<b>Venituri</b>			
	<b>Venituri totale</b>	29.990	32.490	108,34
1.	- venituri din exploatare	29.950	32.453	108,36
2.	- venituri financiare	40	37	92,50
II.	<b>Cheltuieli totale</b>	28.843	29.429	102,03
1.	- cheltuieli pt exploatare	28.842	29.429	102,04
a)	-cheltuieli cu bunuri si servicii	9.126	9.415	103,17
b)	-chelt. cu impozite,taxe etc	350	1.032	294,86
c)	- cheltuieli cu personalul	18.203	17.052	93,68
d)	-alte chelt de exploatare	1.163	1.930	165,95
2.	- cheltuieli financiare	1	0	0
III	<b>Rezultatul brut</b>	1.147	3.061	266,87
IV.	Impozit pe profit	184	647	351,63
V.	<b>Profit de repartizat</b>	963	2.414	250,67

Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2022 a fost aprobat prin H.C.L.34/28.02.2022.

În perioada analizată au fost efectuate cheltuieli de protocol în valoare totală de 4.175 lei .

Execuția BVC la 30.06.2022 demonstrează profitabilitatea societății, rezultatul net realizat fiind de 2.414 mii lei, față de 963 mii lei planificat.

Veniturile totale au fost realizate în proporție de 108,34 %, cheltuielile totale s-au încadrat în acest procent de 102,03 % cu un profit net de 2.414 mii lei.



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registul Comerțului: J22/1098/2010; C.U.I. : 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

### CAP. IV ACTIVITĂȚI OPERAȚIONALE

În perioada 01.01.2022-30.06.2022, activitatea societății a fost direcționată pe asigurarea serviciilor publice după cum urmează:

#### a. SECȚIA SPAȚII VERZI

Activitatea de spații verzi a presupus efectuarea de activități specifice după cum urmează:

- Proiectare spații verzi : conceperea de soluții de amenajare a spațiilor verzi în deplină armonie cu arhitectura zonei(clădiri, monumente, geometrie stradală, unghi de vizibilitate, vedere aeriană); amenajarea și întreținerea spațiilor verzi (plantarea de flori sezoniere, arbori, arbuști, trandafiri în parcuri, grădini, scuaruri, păduri publice, aliniamente stradale, esplanade, cimitire, jardiniere, zone de agrement)
- Operațiuni de întreținere a spațiilor verzi (cosiri, pliviri, udări)
- Producerea materialului dendrofloricol necesar plantărilor în cadrul Pepinierii T. Neculai și a Serei proprii, după cum urmează:
  - Arbori ornamentali-diferite specii
  - Arbuști ornamentali-diferite specii
  - Trandafiri
  - Flori sezoniere, anuale, bianuale,perene
- Tăieri de fomare arbori și arbuști, tunderea gardurilor vii, doborârea arborilor uscați sau care prezintă pericol de prăbușire
- Salubritate grădini publice, parcuri, cimitire, locuri de agrement: măturarea, strângerea deșeurilor, golirea coșurilor stradale, precum și îndepărtarea zăpezii și a gheții de pe alei în perioada de iarnă

#### b. SECTOR VERSANȚI, PODURI, MONUMENTE

Există zone în municipiu care au necesitat lucrări ample de amenajare și întreținere a sistemelor de ranforsare a versanților, precum și a sistemelor de drenaj și dirijare a apelor subterane.

Ca și principale activități amintim:

- Reparații pereuri, rigole dalate, gabioane;





## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program: Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comerțului: J22/1098/2010; C.U.I.: 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

- Lucrări de control și mufare țevi și conducte din sistemul de drenaj existent;
- Executări cămine de vizitare;
- Executări lucrări de asanare și dirijare a apelor de suprafață și adâncime;
- Lucrări de decolmatare a sistemului de drenaj( chesoane, cămine, foraje);
- Întreținerea zonelor aferente lucrărilor de consolidare;
- Inscripționarea și marcarea lucrărilor.

Deasemeni o echipă din cadrul acestei secții a executat lucrări de întreținere periodică a podurilor, podețelor pietonale și a pasajelor auto de pe raza Municipiului Iași, lucrări ce constau în repararea, vopsirea și revopsirea parapetilor, igienizarea pe și sub poduri și podețe, reparații trepte de acces, reparații pereuri dalate și din piatră în zona podurilor, ungerea aparatelor de reazem.

Tot în cadrul Secției Versanți, Poduri, Monumente s-a desfășurat activitatea de Fântâni Arteziene și Monumente, activitate ce a constat în supravegherea, întreținerea și repararea monumentelor istorice, pe baza avizului Comisiei Monumentelor Istorice din cadrul Departamentului Culturii și Cultelor al Patrimoniului Cultural Național.

### c. SECTOR MOBILIER URBAN, COMPARTIMENT SEMNALIZARE RUTIERĂ ȘI SEMAFORIZARE

Sectorul de Mobilier Urban a avut ca principale atribuții amplasarea de bănci și alt piese de mobilier urban în parcuri, grădini și esplanade, cât și pe unele artere intens circulate pietonal, în stații ale mijloacelor de transport în comun, în locuri de agreement, în piețe și parcuri de joacă cât și întreținerea celor existente deja.

Activitatea de Semnalizare Rutieră a constat în executarea și amplasarea de indicatoare rutiere noi în locurile stabilite de Comisia de Circulație din cadrul Primăriei Iași, precum și în supravegherea, întreținerea și înlocuirea semnalizatoarelor rutiere existente. Deasemenea ca și activități specifice ale acestui sector amintim : montarea de indicatoare cu denumiri stradale, aplatase de popici pentru fluidizarea traficului, reparații la refugiile pietonale, executarea și montarea de banere.

Activitatea de semaforizare a avut ca principale activități următoarele: înlocuirea corpurilor de iluminat, intervenții la instalația electrică și electronică a semafoarelor, înlocuirea corpurilor de semafoare. Același sector s-a ocupat cu executarea instalațiilor electrice de alimentare cu energie electrică, precum și cu lucrări de iluminare și sonorizare cu ocazia diferitelor sărbători și manifestări ce au avut loc în decursul anului, pe raza Municipiului Iași.

### d. SECȚIA CIMITIRE



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comertului: J22/1098/2010; C.U.I.: 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

Activitatea de administrare a cimitirilor , prin care a fost asigurată întreaga gamă de servicii, lucrări și obiecte necesare ceremoniilor funerare.

Sc Servicii Publice Iași SA administrează activitatea celor cinci mari cimitire existente pe raza Municipiului Iași: Cimitir Eternitate, Cimitir Petru și Pavel, Cimitir Sf. Treime, Cimitir Sf. Vasile, Cimitir Buna Vestire.

Activitatea cimitirelor se împarte în două mari categorii:

- Activitatea de întreținere a cimitirilor , care cuprinde totalitatea lucrărilor de curățenie și întreținere care se efectuează în incinta cimitirelor și anume:
  - ✓ Întreținere spații verzi: curățiri, tăieri, plantări de copaci, plantări de gard viu, arbuști și flori, lucrări de defrișare a vegetației din parceleși a perimetrului exterior al cimitirului, activitate de salubritate cimitire( maturat alei, curățat rigole, golit coșuri, curățat alei de zapadă și gheață)
  - ✓ Activitatea de servicii funerare : servicii specifice de înhumări –deshumări, servicii specifice asigurate la salile de parastas

### CAP.V ACTIVITATEA DE RESURSE UMANE

Pentru S.C. Servicii Publice Iași SA, factorul uman a reprezentat întotdeauna principala sursa de atingere a obiectivelor fixate.În acest context politica de resurse umane, dezvoltată la nivelul societății, a luat în considerare fiecare salariat ca o individualitate distinctă, cu calități specifice.

Sarcinile stabilite în fișa postului sunt specifice fiecărui angajat, echilibrate cantitativ pentru a putea fi indeplinite astfel încât să nu prezinte nici un risc în ceea ce privește calitatea activității.Mai mult, în vederea asigurării concordanței dintre cerințele și standardele postului și calificativele angajatului, precum și pentru asigurarea unui sistem motivațional, care să determine creșterea performanțelor individuate, a fost implementat un sistem de evaluare a performanțelor profesionale individuale.

Prioritățile resurselor umane de-a lungul perioadei analizate au fost:

- asigurarea resurselor umane necesare pentru realizarea programelor de activitate ale societății;
- aplicarea într-o manieră unitară pe întreaga societate a legislației în domeniul muncii și protecției sociale
- adaptarea continuă a structurii de organizare
- utilizarea mai rațională a personalului, prin aplicarea unui management performant și prin redistribuirea și acoperirea cu sarcini a personalului existent;
- respectarea normelor de personal;
- protecția personalului în contextul pandemiei de COVID-19



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registul Comerțului: J22/1093/2010; C.U.I. : 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

Principalele activități au fost:

- înregistrarea personalului la Inspectoratul Teritorial de Muncă prin programul REVISAL,
- întocmirea dosarelor individuale, aplicarea dispozițiilor legale și a regulamentelor unității,
- întocmirea statisticilor de personal și înregistrarea mișcărilor de personal.
- urmărirea salariilor de încadrare individuale, a sporurilor și a celorlalte bonusuri prevăzute prin C.C.M;
- stabilirea nivelului ajutoarelor și adaosurilor salariale și a modului de acordare a lor s-a realizat prin negocieri cu salariații prin reprezentanții lor, urmărindu-se respectarea încadrării în cheltuielile cu personalul prevăzute în bugetul aprobat pe societate;
- aplicarea tuturor modificărilor privind legislația muncii.

În perioada de referință numărul mediu de salariați a fost de 565, din care 472 de persoane au fost muncitori.

Cheltuielile cu salariile, bonificațiile și bonusurile acordate salariaților au fost în această perioadă, în valoare de 14.988.119 lei.

### CAP.VI ACTIVITATEA DE INVESTITII

Programul de investiții, dotări și surse de finanțare, are ca scop estimarea programului de investiții și încadrarea acestuia în sursele de finanțare, conform prevederilor legale. Potrivit listei de investiții pentru anul 2022, rectificată prin decizia C.A. nr 883/23.06.2022, cheltuielile pentru investiții planificate a se efectua în anul 2022, sunt în sumă de 4.992,40 mii lei, din care:

- 2.369,45 mii lei la categoria Construcții;
- 2.230,35 mii lei categoria Mașini, echipamente și mijloace de transport
- 337,60 mii lei alte active fixe;
- 55 mii lei reprezentând alte servicii.

În perioada analizată au fost demarate investiții din categoria construcții ,în regie proprie sau în contracte de prestări servicii, în valoare totală de 1.505.753,15 lei după cum urmează:

- Amenajare Fagului -2.700 lei
- Extindere sistem priva -52.300 lei
- Modificare soluție tehnică mede flux reflux -140.084,47 lei
- Stație prelucrare compost și platformă -245.110 lei



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comertului: J22/1098/2010; C.U.I. : 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

- Refacere drum intern -700.558,68 lei
- Sistem panouri fotovoltaice bază -365.000 lei

La capitolul Mașini, echipamente și mijloace de transport, în perioada analizată au fost achiziționate mijloace fixe în valoare totală de 1.197.824,86 lei, și anume:

- Autofurgon pentru transport marfă -104.208,40 lei
- Tractor 40-50 cp tracțiune 4\*4 -135.000 lei
- Autobasculantă sarcină utilă 7 to -378.378 lei
- Dispozitiv de roluit tabla -31.290 lei
- Încărcător frontal -362.677,50 lei
- Motocultor 3buc -41.595 lei
- Motocoasă 12 buc -26.067,20 lei
- Ciur vibrant -75.000 lei
- Tractoras tuns gazon 4 buc -43.608,76 lei

De asemenea au fost achiziționate din categoria Alte mijloace fixe :

- Echipamente IT (laptop) în valoare totală de 2.934,14 lei;
- Sistem raportare SAF-T 30.000 lei
- Servicii proiectare vestiare magazii 20.000 lei;
- Servicii proiectare Petru Movilă 900 lei.

Valoarea totală a investițiilor realizate în perioada 01.01.2022-30.06.2022 este de 2.757.412,15 lei

### CAP.VII. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ

Obiectivele și criteriile de performanță, stabilite prin anexa la contractul de mandat, încheiate cu directorii societății pentru perioada 01.01.2022-30.06.2022, se prezintă astfel:



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: www.spiasi.ro  
 Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: office@spiasi.ro  
 Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: aprovizionare@spiasi.ro  
 Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comertului: J22/1098/2010; C.U.I.: 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

Tip	OBIECTIVE GENERALE	DENUMIRE INDICATOR	Formula de calcul	U M	Realizări	Pondere	Nivel anual programat	Procent realizare	Indice realizare
							2022		
2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
FIN	Obținerea unei marje optime de profit care să permită dezvoltarea în continuare a societății	Grad de îndatorare	(Datoriile totale/ Capitaluri proprii) x 100	%	12.853.731/ 34.134.356 *100= 37,66%	10%	≤ 30	Nivel programat/ Nivel realizat*100 =79,66%	7,97
		Pondere cheltuieli cu personalul in total cheltuieli	(Cheltuieli de natura salariala/ Total cheltuieli) x 100	%	15.593900/ 29.428.623 *100= 52,99%	10%	≤ 70	Nivel programat/ Nivel realizat*100 =132,10%	13,27
		Gradul de realizare al investițiilor	Valoare investiții realizate+ investitii in curs/Investiții planificate conform BVC*100		2.757.412,1 5 / 4.992.400* 100= 55,23%	10%	≥ 60	Nivel realizat/ Nivel programat* 100= 92,05%	9,21
		Costuri VAG	Costurile de exploatare (cheltuieli) realizate/ Costuri de exploatare planificate in BVC	%	29.428.606 / 28.842.000= 102,03%	10%	≥ 98%	Nivel realizat/ Nivel programat* 100= 104,11%	10,41
		Rata profitului brut	(Profit brut/Cifra de afaceri) x100	%	3.061.125/ 27.467.399* 100=11,14%	10%	>1	Nivel realizat/ Nivel programat*	111,4



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comertului: J22/1098/2010; C.U.I. : 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

								100=1114%	
SP	Gradul de satisfactie al clientului	Durata medie de raspuns la sesizări și reclamații	Numarul de zile calendaristice de rezolvare a reclamatilor/numarul total reclamatii din perioada de referință	zile	$3550/710 = 5$	15%	15	Nivel programat/ Nivel realizat*100 =300%	15
OP	Cresterea performanțelor serviciilor prestate	Productivitatea muncii	Cifra de afaceri/ Nr mediu de angajati	Mii lei/ an angajat	$27.467.399/565 = 48.614,87$	5%	$\geq 60$	(Nivel realizat- Nivel programat)/ Nivel programat *100+100 =81,02	4,05
OP	Creșterea portofoliului de clienți	Pondere clienți noi	Nr.Contracte terți/Total contracte din perioada de raportare	%	$131/136 = 96,32$	10%	$\geq 40$	Nivel realizat/ Nivel programat *100 =240,80	24,08



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: www.spiasi.ro  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: office@spiasi.ro  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: aprovizionare@spiasi.ro  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comertului: J22/1098/2010; C.U.I.: 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

GC	Raportarea la timp a indicatorilor de performanță	Raportarea indicatorilor de performanță ai directorilor	Raportarea semestrială a situației indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari ai directorilor și transmiterea către Consiliul de Administrație	-	Termen legal	10%	Semestrial/anual	DA = 100 %	10
	Respectarea politicilor de transparență și comunicare	Informare publică	Publicarea pe pagina web a societății a: Hotararilor AGA, Rapoartelor C.A., Situațiilor financiare anuale și raportările contabile semestriale, Raportului anual de audit extern.		Termen legal	10%	Semestrial/anual	DA = 100 %	10

### 1. Gradul de îndatorare:

În contextul realizării activității societății se urmărește asigurarea unui echilibru cu privire la gradul de îndatorare.

Acest indicator oferă informații despre:

- Rata gradului de îndatorare.

→ Obiectiv:  $\leq 30$



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: www.spiasi.ro  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: office@spiasi.ro  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: aprovizionare@spiasi.ro  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comertului: J22/1098/2010; C.U.I. : 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

→ Formulă indicator  $G_{\text{imn}} = \frac{\text{Datorii totale}}{\text{Capitaluri proprii}} \times 100$

→ Sursa informațiilor: bilanț, balanța lunară

Gradul de îndatorare este un indicator, bineînțeles, al îndatorării și calculează proporția în care activul total este finanțat din alte surse decât cele proprii, cum sunt credite, furnizori, datorii la stat.

În condiții normale de activitate gradul de îndatorare trebuie să se situeze în jur de 50%. Un nivel peste 80% arată o dependență ridicată față de credite. Gradul de îndatorare nu arată capacitatea reală a companiei de a-și plăti datoriile ci doar nivelul de risc asumat față de creditorii.

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , indicatorul privind gradul de îndatorare este calculat pentru PERIOADA 01.01.2022-30.06.2022 la un nivel de 37,66% peste nivelul maxim programat de 30% datorită sumei de 4.481.524 lei, reprezentând dividende de plată către acționar unic Municipiul Iași, repartizate la încheierea situațiilor financiare anuale aferente anului 2021, cu termen de plată 25.07.2022 .

### 2. Pondere cheltuieli cu personalul în total cheltuieli

Formulă indicator = cheltuieli de natura salariala/total cheltuieli \*100

→ Sursa informațiilor: bilanț, balanța lunară

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , acest indicator este calculat pentru perioada 01.01.2022-30.06.2022 la un nivel de 52,99% sub nivelul maxim programat de 70%, ceea ce indică atât importanța pe care o are gradul de satisfacție al salariaților în activitatea desfășurată , dar și dorința echipei manageriale de a încadra cheltuielile de natură salarială în limitele bugetate, de a avea o productivitate a muncii în creștere și de a crea un echilibru între aceste cheltuieli și restul cheltuielilor pe care le realizează societatea pentru a-și putea desfășura activitatea în condiții optime.

### 3. Gradul de realizare a investițiilor.

Prevederile art.29, alin(11) din OUG 109/2011 cu modificările și completările ulterioare, *în mod obligatoriu prevăd obiective cuantificabile privind... realizarea planului de investiții.*

→ Obiectiv: realizarea proiectelor de investiții din planul de dezvoltare(plan de investiții) aprobat

→ Formula:  $I_{pi} = \frac{\text{Număr proiecte de investiții realizate} + \text{Număr acțiuni de investiții demarate}}{\text{număr total de proiecte de investiții propuse}} \times 100$

→ Sursa informațiilor :documentele interne de la compartimentele achiziții, economic și tehnic





## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comertului: J22/1098/2010; C.U.I. : 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , acest indicator este calculat pentru perioada 01.01.2022-30.06.2022 la un nivel de 55,23% sub nivelul minim programat de 60% , datorită faptului că Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2022 a fost aprobat la data de 28.02.2022, până la această dată SC Servicii Publice Iași SA nu a putut demara procedurile de achiziții necesare îndeplinirii listei de investiții propuse pentru anul 2022 .

#### 4. Costuri VAG

În contextul realizării activității societății se urmăresc costurile de exploatare ale societății – inclusiv de vânzare și cheltuieli generale și administrative.

Acest indicator oferă informații despre:

- Încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli aprobat. .

→ Obiectiv: >98%

→ Formulă indicator  $C_{VAG} = \frac{\text{Cheltuieli de exploatare (realizate)}}{\text{Costuri de exploatare planificate în BVC anual}}$

Acest indicator este realizat în proporție de 102,03% peste nivelul minim programat de 98% ceea ce indică preocuparea echipei manageriale în această perioadă spre ducerea la îndeplinire a proiectelor propuse pentru anul 2022, și încadrarea în limitele bugetate.

#### 5. Rata profitului brut

Rata profitului brut exprimă profitabilitatea întregii activități, fără a fi influențat de impozitul pe profit.

Acest indicator oferă informații despre:

- Activitățile din care societatea are profit
- Eficiența utilizării factorilor de producție

→ Obiectiv: realizarea țintei asumate prin Planul de Administrare – PA

→ Formula de calcul:  $RPB = \frac{PB}{CA} \times 100$

unde:

PB – profitul brut

CA – cifra de afaceri

→ Sursa informațiilor: bilanț, balanța lunară

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , acest indicator este calculat pentru perioada 01.01.2022-30.06.2022 la un nivel de 11,14% peste nivelul minim de 1%.

#### 6. Durata medie de răspuns la sesizări și reclamații



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comertului: J22/1098/2010; C.U.I.: 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

Din datele puse la dispoziție de Serviciul Tehnic Producție , care a centralizat pentru perioada 01.01.2022-30.06.2022 reclamațiile primite și modalitatea de răspuns la acestea , reiese faptul că în perioada analizată au fost un numar de 710 de sesizări și reclamații , cu o medie de 5 zile de răspuns la fiecare dintre acestea.

Din datele prezentate rezultă faptul că acest indicator este realizat într-un procent de 300% ceea ce indică preocuparea societății pentru asigurarea eficienței activității operaționale.

### 7. Productivitatea muncii

Productivitatea muncii este un indicator important al eficienței activității economice al unei societăți, care reflectă eficacitatea muncii cheltuite în procesul de producție.

→ Obiectiv: realizarea țintei asumate prin Planul de administrare

→ Formula de calcul  $I_w = \frac{W_n}{W_{pan}}$

Unde:

W = cifra de afaceri

W<sub>pan</sub> = Nr. mediu de angajați

➤ Sursa de informații: Bilanțul din perioada de referință

Din datele avute la dispoziție în perioada de referință reiese o productivitate a muncii de 48.614,87 lei/angajat sub ținta de 60.000mii/angajat, rezultatele acestui indicator fiind analizate la nivelul a 12 luni.

### 8. Pondere clienți noi

Numărul de clienți noi cu care s-au încheiat contracte de servicii în perioada de raportare.

→ Obiectiv: încheierea de contracte noi de prestări servicii către clienți ai SPI

→ Formula de calcul  $C_n = \frac{\text{Număr contracte noi cu terți}}{\text{Număr total contracte (anual)}}$

➤ Sursa de informații: documente de raportare a contractelor

La nivelul primului trimestru din anul 2022, din totalul de 136 contracte încheiate cu clienții societății un număr de 131 sunt contracte noi încheiate la nivelul anului 2022.



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: www.spiasi.ro  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: office@spiasi.ro  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: aprovizionare@spiasi.ro  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comertului: J22/1098/2010; C.U.I.: 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869XX, Banca Transilvania

Din datele prezentate rezultă faptul că acest indicator este realizat într-un procent de 240,80% ceea ce indică preocuparea societății către creșterea portoliului de clienți.

### 9. Raportarea indicatorilor de performanță ai directorilor

Monitorizarea calendarului raportărilor pentru încadrare în termen

- Obiectiv: Încadrarea în termenele legale de raportare a Indicatorilor Cheie de Performanță
- Sursa: Adresele de transmitere a raportărilor față de calendarul stabilit.

Din datele prezentate rezultă faptul că acest indicator este realizat într-un procent de 100%

### 10. Informare publică

Gradul de accesibilitate a informațiilor de interes public și cetățenesc din partea SPI.

- Obiectiv: Încadrarea în termenele legale la informațiile de interes public.

→ Sursa informațiilor: Documentele de raportare internă.

Din datele prezentate rezultă faptul că acest indicator este realizat într-un procent de 100% ceea ce indică asigurarea transparenței necesare atât în relația cu autoritatea tutelară cât , cu celelalte instituții ale statului și nu în ultimul rând cu partenerii de afaceri.

### **Gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță la data de 30.06.2022**

Gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță, la data de 30.06.2022, a fost realizat în procent de 100% , excepție făcând productivitatea muncii care se analizează la nivelul a 12 luni bugetare, gradul de realizare a investițiilor care sunt influențate direct de momentul în care a fost aprobat Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2022 și de definitivarea procedurilor de achiziții ,și gradul de îndatorare influențat de plata sumei de 4.481.524 lei, reprezentând dividende repartizate către acționar unic Municipiul Iași, repartizate la încheierea situațiilor financiare anuale aferente anului 2021, cu termen de plată 25.07.2022 .

În concluzie se desprinde faptul că societatea are resursele necesare unui front de lucru mai mare, poate răspunde la toate solicitările beneficiarilor, atâta timp cât aceștia au fondurile bănești necesare.

DIRECTOR GENERAL,

Ing. LAURENȚIU IVAN

DIRECTOR ECONOMIC

Ec. ADOCHIEI ROXANA