



**SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.**

Adresa: Șoseaua Tudor Neulai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiiiasi.ro, Email: office@spiiiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350 Nr. certificat: 384

Fax: +40 232 277 650 ISO 9001:2015



**ACT ADIȚIONAL nr.1/8.6.2023**  
**la CONTRACTUL DE MANDAT Nr.8052 din data de 23.2.2023**

**Părțile contractante**

1. Societatea „SERVICII PUBLICE IAȘI” S.A., cu sediul în Municipiul Iași, Județ Iași, Șoseaua Tudor Neulai nr.25, înregistrată la Registrul Comerțului sub numărul J22/1098/2010, având Cod Unic de Înregistrare 27277063, cont virament nr.RO31RNCB0175122793750001, deschis la Banca Comercială Română, prin **CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE** al societății reprezentat de către **PREȘEDINTELE GABRIEL TEODORESCU**

și

2. **ADOCHEIEI DORIA ROXANA** domiciliată în Municipiul Iași, Județul Iași, strada Ciurchi nr.134, având act de identitate seria MZ nr.576211 eliberat de S.P.C.L.E.P. Iași la data de 3.3.2017, Cod Numeric Personal: 2800523374557, în calitate de **Director Economic**.

**Art.1** Părțile contractante convin modificarea art.3 punctul 3.1 punctul 1 din Contractul de mandat nr.8052/23.2.2023 în temeiul art.1 al Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor nr.286/8.6.2023, care are astfel următorul conținut:

"Directorul Economic are dreptul la o remunerație formată dintr-o indemnizație fixă lunară, stabilită la 25.400 lei brut lunar, precum și dintr-o componenta variabilă.

Componenta variabilă a indemnizației Directorului Economic se stabilește a fi compusă din 12 indemnizații lunare fixe brute și va fi acordată raportat nivelului de realizare a obiectivelor cuprinse în planul de administrare și gradului de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari cuprinși în Anexa 1 parte integrantă a contractului de mandat, precum și duratei contractului de mandat."

Celelalte prevederi ale Contractului de mandat nr.8052/23.2.2023 rămân neschimbate.

**SOCIETATEA**  
**„SERVICII PUBLICE IAȘI” S.A.**

**PREȘEDINTELE**  
**CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE**

**GABRIEL TEODORESCU**

**DIRECTOR ECONOMIC**

**ADOCHEIEI DORIA ROXANA**



## SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Nețului nr. 25, Iași, România  
Web: www.spiași.ro, Email: office@spiași.ro  
Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063  
Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392  
+40 232 277 510  
+40 372 766 350  
Fax: +40 232 277 650



Nr. cert licat: 3845  
ISO 9001:2015

### ACT ADIȚIONAL nr.2/22.5.2024 la CONTRACTUL DE MANDAT Nr.8052 din data de 23.2.2023

#### *Părțile contractante*

1. **Societatea „SERVICII PUBLICE IAȘI” S.A.**, cu sediul în Municipiul Iași, Județul Iași, Șoseaua Tudor Nețului nr.25, înregistrată la Registrul Comerțului sub numărul J22/1098/2010, având Cod Unic de Înregistrare 27277063, cont virament nr.RO31RNCB0175122793750001, deschis la Banca Comercială Română, prin **CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE al societății reprezentat de către PREȘEDINTE GABRIEL TEODORESCU**

și

2. **ADOCHEI DORIA ROXANA** domiciliată în Municipiul Iași, Județul Iași strada Ciurchi nr.134, având act de identitate seria MZ nr.576211 eliberat de S.P.C.L.E.F. Iași la data de 3.3.2017, Cod Numeric Personal: 2800523374557, în calitate de **Director Economic**.

#### **Art.1** Părțile contractante convin:

Având în vedere Decizia nr.33/31.1.2024 prin care, în temeiul dispozițiilor art.58<sup>1</sup> din Ordonanța de Urgență nr.109/2011, s-a desemnat d<sub>na</sub> Director Economic Doria-Roxana Adochiei, Ofițer de conformitate pentru societate, întocmirea prezentului act adițional la contractul de mandat nr.8052/23.2.2023, încheiat între societate și d<sub>na</sub> Director Economic Doria-Roxana Adochiei care, în calitate de Ofițer de conformitate va îndeplini obligațiile stabilite prin art.58<sup>1</sup> din Ordonanța de Urgență nr.109/2011:

“(1) Întreprinderile publice desemnează un ofițer de conformitate pentru implementarea planurilor de integritate ca instrumente manageriale pentru promovarea integrității organizaționale în cadrul întreprinderii publice. Ofițerul de conformitate constituie punct de contact pentru AME:PIP cu întreprinderea publică.

(2) Persoanele desemnate conform prevederilor alin. (1) au acces direct și în timp util la datele și informațiile relevante, deținute de întreprinderile publice raportoare, necesare îndeplinirii obligațiilor prevăzute de prezenta ordonanță de urgență”.

Celelalte prevederi ale Contractul de mandat nr.8052/23.2.2023 rămân neschimbate.

**SOCIETATEA  
„SERVICII PUBLICE IAȘI” S.A.**

**PREȘEDINTELE  
CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE  
GABRIEL TEODORESCU**

**DIRECTOR ECONOMIC  
ADOCHEI DORIA ROXANA**



## SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro), Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat: 3845  
ISO 9001:2015

### ACT ADIȚIONAL nr.3/10 februarie 2025 la CONTRACTUL DE MANDAT Nr.8052 din data de 23.2.2023

#### *Părțile contractante*

1. **Societatea „SERVICII PUBLICE IAȘI” S.A.**, cu sediul în Municipiul Iași Județul Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr.25, înregistrată la Registrul Comerțului sub numărul J22/1098/2010, având Cod Unic de Înregistrare 27277063, cont virament nr.RO31RNCB0175122793750001, deschis la Banca Comercială Română, prin **CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE al societății reprezentat de către PREȘEDINTE GABRIEL TEODORESCU**

și

2. **ADOCHIEI DORIA ROXANA** domiciliată în Municipiul Iași, Județul Iași, strada Ciurchi nr.134, având act de identitate seria MZ nr.576211 eliberat de S.P.C.L.E.P. Iași la data de 3.3.2017, Cod Numeric Personal: 2800523374557, în calitate de **Director Economic**.

#### *convin următoarele:*

**Art.1** Începând cu data de 01.01.2025 indicatorii cheie de performanță ai Directorului Economic, aprobați în temeiul Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor nr.354 din data de 10 februarie 2025, a dispozițiilor Ordonanței de Urgență nr.109/2011, ale Hotărârii Guvernului nr.639/2023, cuprinși în Anexa nr.1 a referatului de aprobare nr.10615/29.1.2025 comunicat de către Compartimentul Guvernanță Corporativă din cadrul Direcției Juridice a Municipiului Iași, înregistrat la societate sub numărul 3808 din data de 06.02.2025, se constituie în ANEXA și sunt parte integrantă a prezentului act adițional.

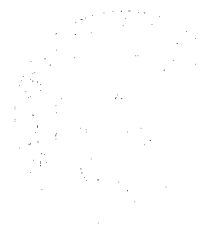
**SOCIETATEA  
„SERVICII PUBLICE IAȘI” S.A.**

**PREȘEDINTELE  
CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE**

**GABRIEL TEODORESCU**

**DIRECTOR ECONOMIC**

**ADOCHIEI DORIA ROXANA**



Anexa nr.1 la Referat nr.10615/29.1.2025

Tabel nr. 2 INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ- DIRECTORI -S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Nr.	Categorie	Indicator de performanță	Formulă ICP	U.M.	Pondere	Nivel anual prevăzută		
						2025 12 luni	2026 12 luni	2027 01.01.2027 25.03.2027
<b>I Indicatori financiari</b>								
1	Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital/Total active * 100	%	10%	≥10,16%	≥10,16%	≥10,16%
2	Finanțarea	Levierul	(Datorii totale/Active totale)	număr	10%	<0,3	<0,3	<0,3
3	Operațiuni	Rata de rotație a activelor	Cifra de afaceri netă/Valoarea medie a tuturor activelor	număr	10%	≥1,32	≥1,32	≥1,32
4	Rentabilitate	Rata de creștere a Cifrei de Afaceri Netă	(Cifra de afaceri netă-curent-Cifra de afaceri netă anterior)/Cifra de afaceri netă anterior * 100	%	10%	>2,5%	>2,5%	>2,5%
5	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	Dividende plătite / Profit net t * 100	%	10%	≥50%	≥50%	≥50%

II Indicatori nefinancieri						
II.1. Indicatori nefinancieri operaționali						
Indicatori de referință	Număr mediu de ore de formare per-angajat	Număr mediu de ore de formare profesională per angajat= Total număr de ore de formare_t/Număr total de angajați_t	număr	≥18	≥18	≥18
6	Indicadori de referință angajați	Număr mediu de ore de formare per-angajat		10%		
7	Indicadori legați de inovare	Ponderea vânzărilor de servicii și produse noi	Ponderea vânzărilor de servicii și produse noi_t/Total vânzări_t *100	10%	>1%	>1%
II.2. Indicatori nefinancieri orientați către servicii publice						
8	Indicatori de referință clienți	Rata de retenție a clienților	(număr clienți t-număr clienți noi t)/număr de clienți t-1 *100	10%	>80%	>80%
II.3. Indicatori nefinancieri specifici activității de guvernare corporativă						
9	Indicatori legați de guvernarea corporativă	Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere	nr de participanți la reuniunile comitetului de conducere/numărul total de membri ai consiliului de conducere_t *100	10%	100%	100%
10		stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Monitorizarea riscurilor prin actualizarea strategiei și a procedurii privind managementul riscurilor.	DA/NU	10%	DA DA
<b>TOTAL</b>				<b>100%</b>		

Notă: Valorile datelor din formulele de calcul pentru „t” sunt cele înregistrate de întreprinderile publice la 31.12. anul de referință  
 Procentul de realizare = (Nivel realizat/Nivel programat)\*100  
 Indicele de realizare = Ponderea \* Procentul realizat



# SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România  
Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro  
Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063  
Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română  
Telefon: +40 232 267 392 +40 372 766 350 Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 4137  
ISO 14001:2015



Nr. certificat : 3437  
ISO 45001:2018



Nr. certificat : 3845  
ISO 9001:2015

## ACT ADIȚIONAL nr.4/15.12.2025 la CONTRACTUL DE MANDAT Nr.8052 din data de 23.2.2023

### Părțile contractante:

1. **Societatea „SERVICII PUBLICE IAȘI” S.A.**, cu sediul social în Municipiul Iași, Județul Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr.25, înregistrată în Registrul Comerțului sub numărul J22/1098/2010, având Cod Unic de Înregistrare:27277063 și cont: RO31RNCB0175122793750001 deschis la Banca Comercială Română, prin **CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE** al societății reprezentat de către **PREȘEDINTE GABRIEL TEODCRESCU** și

2. **DORIA-ROXANA ADOCHIEI** domiciliată în Municipiul Iași, Județul Iași, strada Ciurchi nr.134, având act de identitate seria MZ nr.576211 eliberat de S.P.C.L.E.P. Iași la data de 3.3.2017, având Ccd Numeric Personal: 2800523374557, în calitate de **Director Economic**

*în temeiul dispozițiilor Ordonanței de Urgență nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, respectiv art.37 alin.(2), art.38 alin.(2) coroborat cu dispozițiile art.37 alin.(3), art.38 alin.(2<sup>1</sup>), art.39 alin.(2), a dispozițiilor Legii nr.158 din 17 octombrie 2025 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, publicată în monitorul Oficial nr.965 din 17 octombrie 2025, în vigoare din data de 20.10.2025, respectiv articolul III, alin.(1) și alin.(2), a dispozițiilor Legii nr.296 din 26 octombrie 2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, respectiv, articolul XXXVII alin.(6), a dispozițiilor Deciziei Consiliului de Administrație nr.1352 din data de 15.12.2025,*

### convin următoarele:

**Art.1** Începând cu data de 20.12.2025 indemnizația lunară fixă brută a directorului economic se stabilește în cuantum de 17.200 lei, raportat normelor legale aplicabile indicate anterior, fără a depăși de maximum 4 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă, conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii, dacă societatea îndeplinește cumulativ condițiile stabilite prin normele legale aplicabile indicate anterior.

**Art.2** Începând cu data de 20.12.2025 componenta variabilă a indemnizației directorului economic al societății se acordă anual și nu poate depăși de maximum două ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă, conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii, cuantumul maxim admis fiind de 10.468 lei brut care se acordă numai dacă societatea îndeplinește cumulativ condițiile stabilite prin normele legale aplicabile indicate anterior.

**Art.3** Componenta variabilă a indemnizației directorului economic al societății aferentă anului 2025 se menține și se va acorda pentru perioada de timp cuprinsă între 1.1. – 19.12.2025, la încheierea exercițiului financiar-contabil



## SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România  
Web: www.spiași.ro, Email: office@spiași.ro  
Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063  
Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română  
Telefon: +40 232 267 392 +40 372 766 350 Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 4137  
ISO 14001:2015



Nr. certificat : 3407  
ISO 45001:2018



Nr. certificat : 38-15  
ISO 9001:2015

odată cu aprobarea situațiilor financiare anuale aferente anului 2025, raportat gradului de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță, conform prevederilor contractului de mandat și actelor adiționale încheiate la contractul de mandat în vigoare la data de 19.12.2025 inclusiv, urmând ca pentru perioada de timp cuprinsă între 20.12 – 31.12.2025 componenta variabilă a indemnizației directorului economic al societății să-i fie acordată conform prevederilor Art.2 din prezentul act adițional.

**Art.4** Pentru directorul economic plata asigurării de răspundere profesională este efectuată de întreprinderea publică, nu face parte din remunerație și va fi indicată în cuantumul și limitele de răspundere stabilite de autoritatea publică tutelară.

**Art.5** Directorului economic i se acordă beneficii, respectiv acoperirea unor cheltuieli cu reprezentarea, transportul, diurna, cu condiția ca totalul acestor beneficii acordate într-un an de mandat să nu depășească valoarea a două indemnizații fixe brute lunare.

**Art.6** Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari stabiliți pentru directorul economic al societății, aprobați prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr.354 din data de 10.2.2025, cuprinși în Anexa ce constituie parte integrantă a Actului Adițional nr.2 din data de 10.2.2025 încheiat la contractul de mandat nr.8052 din data de 23.2.2023, corespund nivelului stabilit prin normele legale aplicabile la data încheierii prezentului act adițional și se mențin în Anexă la contractul de mandat precizat anterior în forma aprobată prin Hotărârea Acunării Generale a Acționarilor nr.354 din data de 10.2.2025.

Celelalte prevederi ale Contractul de mandat nr.8020/23.2.2023 rămân nemodificate.

**SOCIETATEA  
„SERVICII PUBLICE IAȘI” S.A.**

**PREȘEDINTELE  
CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**

**GABRIEL TEODORESCU**

**DIRECTOR ECONOMIC**

**DORIA-ROXANA ADOCHIEI**