



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comertului: J22/1098/2010; C.U.I. : 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

Nr...../.....

### RAPORT

privind gradul de realizare a indicatorilor de

performanță ai administratorilor neexecutivi, pentru perioada 01.01.2021-30.06.2021

#### CAP. I ACTIVITATEA SOCIETĂȚII

SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA, a fost înființată prin HCL nr. 262/28/08/2010 conform prevederilor Ordonanței nr 71/2002, privind organizarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local și ale legii 31/1990, privind societățile comerciale, și este înregistrată la Registrul Comertului sub nr . J/22/1098/2010, avand CUI nr. 27277063, atribut fiscal RO .

Societatea are sediul în localitatea Iași Șos.Tudor Neculai nr. 25, desfășurând activitatea pe raza Municipiului Iași .

Conform Actului Constitutiv, aprobat prin HCL nr 309/23/08/2010: activitatea principală a societății, codificată în conformitate cu Codul CAEN este : 8130 – “Activități de întreținere peisagistică”.

Societatea desfășoară și alte activități secundare, în conformitate cu HCL nr. 307/23/23/08/2010 , după cum urmează

- execuție , montare și demontare mobilier stradal ;
- execuție, montare și demontare semne și indicatoare de circulație ;
- execuție , montare și demontare împrejmuiri incinte ;
- întreținere , revizie , montare și reparare aparate și echipamente agrement ;
- execuție lucrări de semnalizare rutieră și întreținere a acestora;
- întreținere , lucrări de consolidare versanți alunecători;
- întreținere , exploatare și reparații fântâni arteziene ;
- întreținere poduri , podețe și pasaje ;
- întreținere și reparații monumente ;
- confecționare materiale electorale și amenajare secții de votare ;
- întreținere și amenajare locuri de agrement ;
- amenajări și dotări specifice pentru activități diverse , festivități și sărbători locale (Ziua Copilului , Ziua Familiei , Sărbătorile Iașului , Sărbătorile de Iarnă , Targul Olarilor și Meștesugarilor tec . ) ;
- întreținere baze sportive și zone de agrement ;
- organizarea , administrarea și funcționarea cimitirelor publice ale Municipiului Iași;
- lucrări diverse ( dezafectări , demolari construcții , reparații trepte acces , reparații parapetei , lucrări construcții , etc. ) ;



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comertului: J22/1098/2010; C.U.I.: 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca: Transilvania

- lucrări de investiții ;
- comerț nespecializat .

În componența societății se află și un număr de 23 puncte de lucru , înregistrate ca sedii secundare , la Registrul Comerțului și la organul fiscal , printre care : cele cinci cimitire aflate în administrarea societății , bazele de producție , sera Tudor Neculai , pepiniera Tudor Neculai , punctele de lucru pentru secția Versanți și Spații Verzi .

SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , are un capital social de 90000 lei , divizat în 9000 acțiuni nominative , cu o valoare nominală de 10 lei fiecare acțiune .

Structura acționariatului la data de 30 06 2021, este :

Acționari	Nr. acțiuni	%	Val . capital social	lei	din care :vărsat
-Municipiul Iași	9.000	100	90.000	90.000	lei
TOTAL	9.000	100	90.000	90.000	lei

Principala activitate desfășurată de către SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , o reprezintă :

-Serviciile de gospodărie comunală , respectiv :

- administrarea , întreținerea și amenajarea spațiilor verzi ;
- administrarea , întreținerea vesantilor, podurilor , monumentelor ;
- mobiliu urban – confecționare și montaj-;
- semaforizare ;
- servicii coloana auto PMI ;

-Administrare , întreținere cimitire – activități specifice de pompe funebre .

-Precum și activități de prestări servicii și comerț , respectiv :

- comerț cu amănuntul – prin magazinele aflate în incinta cimitirului Eternitate și la Pepiniera T. Neculai;
- prestări servicii către populație și societăți ;
- blocări mașini, ridicări mașini;
- alte venituri ( închirieri auto, chirii , utilități etc. );
- producție vegetală – producerea de material săditor , arbori și arbuști .

### ATRIBUȚIILE GENERALE ALE SOCIETĂȚII:

În vederea realizării obiectului de activitate, societatea are următoarele atribuții:

a) Administrează, întreține și protejează spațiile verzi de pe raza Municipiului Iași;

b) Asigură materialul dendro-floricol și de înmulțire pentru spațiile verzi ce le are în administrare, prin bazele de producție: Sera „Tudor Neculai” și Pepiniera „Tudor Neculai”;



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comertului: J22/1098/2010; C.U.I. : 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

- c) Asigură protecția, conservarea fondului vegetal și combaterea dăunătorilor și bolilor din unitățile aflate în administrare;
- d) Asigură activitatea de defrișare și toaletare a arborilor din Municipiul Iași în conformitate cu notele de comandă și avizul Comisiei de ordonare a vegetației;
- e) Asigură exploatarea și repararea întregului patrimoniu existent în parcuri, grădini, zone verzi, în bazele de producție aflate în administrare, prin formații specializate;
- f) Asigură întreținerea și repararea prin forțe proprii și terți, a construcțiilor administrative și de producție, instalațiile de apă, canal, electrice, gaze, a mobilierului din parcuri, a căilor de acces, etc;
- g) Asigură întreținerea și repararea monumentelor și fântânilor arteziene amplasate pe teritoriul Municipiului Iași;
- h) Asigură întreținerea și repararea lucrărilor de artă construite pe teritoriul Municipiului Iași;
- i) Asigură întreținerea și repararea lucrărilor de consolidare a versanților;
- j) Asigură confecționarea, întreținerea, montarea și repararea mobilierului urban și a semnelor de circulație;
- k) Asigură montarea, repararea și întreținerea semafoarelor;
- l) Întocmește și înaintează teme pentru studii și proiecte, serviciilor specializate din Primărie;
- m) Întocmește planul de achiziții pentru utilaje, mașini și instalații pentru re tehnologizarea capacităților de producție și modernizarea activităților și serviciilor prestate;
- n) Asigură cooperare tehnico-economică cu instituțiile publice, regii și societăți comerciale, cu firme din țară și străinătate și cu specialiști din diverse domenii;



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comertului: J22/1093/2010, C.U.I. : 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

o) Asigură funcționarea și organizarea cimitirelor publice, ale Municipiului Iași, oferind întreaga gamă de servicii specifice;

Ponderea fiecărei categorii de activitate în totalul cifrei de afaceri este următoarea :

Indicatorul	Suma	Ponderea veniturilor în cifra de afaceri (%)
CIFRA DE AFACERI	29.710.765	100
- V. din gospod comunala	23.989.159	80,74
- V. din act de cimitire și PF	3.268.601	11,00
- V. din comert	163.651	0,55
- V. din prestari servicii-terti	2.289.354	7,71

Se observa ca în totalul cifrei de afaceri ponderea cea mai mare o au veniturile realizate din activitățile de gospodărie comunala , în relația cu Primăria mun Iași , respectiv 80,74%

Pentru realizarea obiectului de activitate societatea noastră colaborează cu Primăria Municipiului Iași , agenți economici și populație , după cum urmează :

Lei

Nr. Crt.	Partener	Voluntul rel com în anul 2020
1	-Primăria Municipiului Iași	23.989.159
2	-Societati comerciale	1.921.789
3	- Persoane fizice	3.799.817

În perioada 01/01-30/06/2021 , SC Servicii Publice Iași SA , a avut aprobat prin statul de funcțiuni un număr de 811 salariați , din care , existent la 30 iunie 2021 , un număr de 605 salariați, cu următoarea structură :

- contract de mandat	- 2	
-conducere	- 1	
- tesa +teh.productiv	- 104	
-personal auxiliar	- 48	
- muncitori direct productivi	- 656	cu
următoarea structură :		
- spatii verzi	- 297	
- poduri , vers.,mob.,semaf.	-171	
- mecanizare	- 84	
- cimitire	- 89	
- blocari,ridicari auto	- 15	

La sfârșitul perioadei analizate , societatea a realizat un număr mediu scriptic de 560 salariați .



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registul Comerțului: J22/1098/2010; C.U.I. : 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx; Banca: Transilvania

### CAP. II CONDUCEREA SOCIETATII COMERCIALE

Pentru perioada analizată 1.01-30.06.2021, organul de conducere al societății a fost Adunarea Generală a Acționarilor, stabilită de către acționarul unic, respectiv Municipiul Iași, prin HCL nr. 249/2018, cu următorii reprezentanți :

- a) Ciobanu Ioan 13.07.2018-prezent
- b) Sauciuc Claudiu-Narcis 31.08.2018-prezent

Pentru perioada analizată 1.01-30.06.2021, societatea a fost administrată de un Consiliu de Administrație, numit prin hotărârea A.G.A nr 119 /22.01.2019 în următoarea componență :

- c) Ivanciu Nicoalaie -presedinte al CA
- d) Huțanu Ion -membru
- e) Postolache Cristian -membru
- f) Aivanoaei Constantin Alin -membru
- g) Lefter Viștor -membru

Conducerea executivă a societății a fost asigurată de:

- Ivan Laurențiu - director general
- Adochiei Roxana - director economic



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: www.spiasi.ro  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: office@spiasi.ro  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: aprovizionare@spiasi.ro  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comertului: J22/1093/2010 C.U.I.: 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

### CAP. III SITUAȚIA FINANCIAR CONTABILĂ

SC Servicii Publice SA Iași și-a început activitatea la 1 septembrie 2010, preluând activele și pasivele Direcției de Servicii Publice Municipale Iași. În perioada 01.01.2021 – 30.06.2021 societatea a desfășurat activitate continuă și în conformitate cu Contractul de delegare a gestiunii, încheiat cu Municipiul Iași nr. 78115/1.09.2010.

Execuția bugetului de venituri și cheltuieli, la data de 30.06.2021:

miilei

Nr. crt	Indicatori	BVC	Realizari	%
		30.06.2021	30.06.2021	
I.	<b>Venituri totale</b>	26.245	29.686	113,11
1.	- venituri din exploatare	26.180	29.642	113,22
2.	- venituri financiare	65	44	67,69
II.	<b>Cheltuieli totale</b>	25.307	23.114	91,33
1.	- cheltuieli pt exploatare	25.305	23.114	91,34
a)	-cheltuieli cu bunuri si servicii	8.259	7.077	85,69
b)	-chelt. cu impozite,taxe etc	388	361	93,04
c)	- cheltuieli cu personalul	15.535	14.814	95,36
d)	-alte chelt de exploatare	1.123	862	76,76
2.	- cheltuieli financiare	2	0	0
III	<b>Rezultatul brut</b>	939	6.572	699,89
IV.	Impozit pe profit	150	784	522,67
V.	<b>Profit de repartizat</b>	789	5.788	733,59



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comertului: J22/1098/2010; C.U.I.: 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

Bugetul de Venituri și Cheltuieli rectificat pentru anul 2021 a fost aprobat prin H.C.L.111/28.05.2021.

În perioada analizată nu au fost efectuate cheltuieli de protocol.

Execuția BVC la 30.06.2021 demonstrează profitabilitatea societății, rezultatul net realizat fiind de 5.788 mii lei, față de 789 mii lei planificat.

Veniturile totale au fost realizate în proporție de 113,11 %, cheltuielile totale s-au încadrat în acest procent de 91,33 % cu un profit net de 5.788 mii lei.

Creșterea veniturilor totale este consecința frontului de lucru existent la nivelul Municipiului Iași.

### CAP. IV ACTIVITĂȚI OPERAȚIONALE

În perioada 1.01.2021-30.06.2021, Consiliul de Administrație al SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA s-a întrunit lunar, cu o prezență de 100%, principalele decizii fiind:

- Decizia 711/27.01.2021 privind avizarea și înaintarea spre aprobarea ce către Adunarea Generală a Acționarilor a Raportului anual al Comitetului de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Administrație, aferent anului 2020, înregistrat sub numărul 1921 din data de 25 ianuarie 2021;
- Decizia 712/27.01.2021 privind aprobarea Raportului de activitate privind controlul financiar preventiv propriu pe anul 2020, înregistrat sub numărul 1671 din data de 21 ianuarie 2021;
- Decizia 713/27.01.2021 privind aprobarea raportului de control financiar intern de gestiune pe anul 2020, înregistrat sub numărul 745 din data de 11 ianuarie 2021;
- Decizia 714/27.01.2021 privind constituirea unui provizion în cuantum de 536.793 lei reprezentând valoarea concediilor de odihnă neefectuate, aferente anului 2020, conform referatului înregistrat sub numărul 1575 din data de 20 ianuarie 2021;



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
Registratura Cimitire +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comerțului: J22/1098/2010; C.U.I. : 27277063; Cont: RO72BTRLO2401202298869xx, Banca Transilvania

- Decizia 717/27.01.2021 privind avizarea și înaintarea spre aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor a Raportului anual al Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Administrație al societății, înregistrat sub numărul 1944 din data de 25 ianuarie 2021;
- Decizia 719/24.02.2021 privind Aprobarea raportului de evaluare a directorilor societății pe anul 2020 înregistrat sub numărul 4266 din data de 22 februarie 2021
- Decizia 728/30.03.2021 privind avizarea înaintării spre aprobarea de către Adunarea Generală a desființării postului de telefonist – poziția 2 din Anexa 2 a statutului de funcții al societății, încapând cu data de 30.3.2021, conform referatului numărul 7968 din data de 26 martie 2021
- Decizia 729/30.03.2021 privind constituirea unui provizion în cuantum de 451,39 lei reprezentând contravaloare factură neîncasată de la Societatea “EST ROM” S.A., fiind demarate procedurile de recuperare a sumei prin înscriere la masa credală, societatea debitoare fiind în insolvență, conform referatului numărul 6432 din data de 16 martie 2021
- Decizia 736/12.04.2021 privind avizarea înaintării spre aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor a bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2021
- Decizia 738/12.04.2021 privind avizarea înaintării spre aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor a plafonării nivelului plăților restante cuprinse în Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2021
- Decizia 741/12.04.2021 privind testarea salariaților societății care prezintă simptome specifice infectării cu o boală infectocontagioasă, SARS-CoV-2, de către medicul de familie prin procedura dată de aplicația CAPESARO, raportat recomandărilor Direcției de Sănătate Publică Iași
- Decizia 742/19.05.2021 privind avizarea înaintării spre aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor a Bilanțului contabil încheiat la 31.12.2020 și a anexelor la bilanț
- Decizia 743/19.05.2021 privind avizarea înaintării spre aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor a Listei de investiții a societății pe anul 2021, anexă la bugetul de venituri și cheltuieli aferent anului 2021
- Decizia 746/19.05.2021 privind aprobarea plății și trecerii pe cheltuieli a sumei în cuantum total de 6008,24 lei conform Sentinței Civile numărul 1549/2021 a Judecătoriei Iași





## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comertului: J22/1098/2010; C.U.I.: 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

- Decizia 747/03.06.2021 privind avizarea și înaintarea spre aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor a Raportului Consiliului de Administrație pe anul 2020 privind realizarea planului de administrare a societății
- Decizia 748/03.06.2021 privind avizarea și înaintarea spre aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor a Raportului actualizat privind gradul de realizare a indicatorilor de performanță ai administratorilor pentru perioada 1.1. – 31.12.2020
- Decizia 749/03.06.2021 privind avizarea și înaintarea spre aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor a Raportului actualizat privind gradul de realizare a indicatorilor de performanță ai administratorilor pentru perioada 1.1. – 31.3.2021
- Decizia 750/03.06.2021 privind aprobarea Raportului privind gradul de realizare a indicatorilor de performanță ai directorilor societății pentru perioada 1.1. – 31.3.2021
- Decizia 751/03.06.2021 privind aprobarea Raportului actualizat privind gradul de realizare a indicatorilor de performanță ai directorilor societății pentru perioada 1.1. – 31.12.2020
- Decizia 752/03.06.2021 privind avizarea și înaintarea spre aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor a Raportului privind activitatea societății pe anul 2020
- Decizia 753/03.06.2021 privind avizarea și înaintarea spre aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor a Raportului Comitetului de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Administrație, pe anul 2020
- Decizia 754/03.06.2021 privind avizarea și înaintarea spre aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor a Raportului Comitetului de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Administrație

### CAP.V ACTIVITATEA DE RESURSE UMANE

Pentru S.C. Servicii Publice Iași SA, factorul uman a reprezentat întotdeauna principala sursă de atingere a obiectivelor fixate. În acest context politica de resurse umane, dezvoltată la nivelul societății, a luat în considerare fiecare salariat ca o individualitate distinctă, cu calități specifice.

Sarcinile stabilite în fișa postului sunt specifice fiecărui angajat, echilibrate cantitativ pentru a putea fi îndeplinite astfel încât să nu prezinte nici un risc în ceea ce privește calitatea activității. Mai mult, în vederea asigurării concordanței dintre cerințele și standardele postului și calificativele angajatului, precum și pentru asigurarea unui sistem motivațional, care să determine creșterea performanțelor individuate, a fost implementat un sistem de evaluare a performanțelor profesionale individuale.

Prioritățile resurselor umane de-a lungul perioadei analizate au fost:



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comertului: J22/1098/2010, C.U.I.: 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

- asigurarea resurselor umane necesare pentru realizarea programelor de activitate ale societății;
  - aplicarea într-o manieră unitară pe întreaga societate a legislației în domeniul muncii și protecției sociale
  - adaptarea continuă a structurii de organizare
  - utilizarea mai rațională a personalului, prin aplicarea unui management performant și prin redistribuirea și acoperirea cu sarcini a personalului existent;
  - respectarea normelor de personal;
  - protecția personalului în contextul pandemiei de COVID-19
- Principalele activități au fost:
- înregistrarea personalului la Inspectoratul Teritorial de Muncă prin programul REVISAL,
  - întocmirea dosarelor individuale, aplicarea dispozițiilor legale și a regulamentelor unității,
- întocmirea statisticilor de personal și înregistrarea mișcărilor de personal.
- urmărirea salariilor de încadrare individuale, a sporurilor și a celorlalte bonusuri prevăzute prin C.C.M;
  - stabilirea nivelului ajutoarelor și adaosurilor salariale și a modului de acordare a lor s-a realizat prin negocieri cu salariații prin reprezentanții lor, urmărindu-se respectarea încadrării în cheltuielile cu personalul prevăzute în bugetul aprobat pe societate;
  - aplicarea tuturor modificărilor privind legislația muncii.

În perioada de referință numărul mediu de salariați a fost de 560, din care 499 de persoane au fost muncitori.

Cheltuielile cu salariile, bonificațiile și bonusurile acordate salariaților au fost în această perioadă, în valoare de 12.343.211 lei

### CAP.VI ACTIVITATEA DE INVESTITII

Programul de investiții, dotări și surse de finanțare, are ca scop estimarea programului de investiții și încadrarea acestuia în sursele de finanțare, conform prevederilor legale. Potrivit listei de investiții pentru anul 2021, rectificată prin hot. A.G.A nr 198/19.05.2021, cheltuielile pentru investiții planificate a se efectua în anul 2021, sunt în sumă de 4.469,45 mii lei, din care:

- 2.306,45 mii lei la categoria Construcții;
- 2.069,00 mii lei categoria Mașini, echipamente și mijloace de transport
- 76,00 mii lei alte active fixe;
- 18 mii lei reprezentând alte servicii.

În perioada analizată au fost demarate în regie proprie sau în contracte de prestări servicii următoarele reperi din categoria construcții:



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
Aprovizionare Telefon +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
Registratura Cînitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comertului: J22/1098/2010; C.U.I. : 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

- Împrejmuire sector vegetal 6 mii lei
- Instalație colectare, înmagazinare și distribuție apă seră 137 mii lei
- Platforme parcare auto 768,50 mp 23 mii lei
- Extindere seră înmulțitor 73 mii lei
- Căi acces sector vegetal 2 mii lei

De asemenea au fost contractate și realizate serviciile de proiectare și instalații pentru Seră Tudor Neculai, în valoare totală de 18 mii lei.

La capitolul Mașini, echipamente și mijloace de transport, în perioada analizată au fost achiziționate mijloace fixe în valoare totală de 243 mii lei, și anume:

- Tractoraș tuns gazon RT 5097,1 -2 buc în 28 mii lei
- Motocoasă Stihl FS 260-C-E -4buc 12 mii lei
- Atomizor de stropit profesional Gardelina -1buc 3 mii lei
- Aparat de curățat HD 10/23-4S plus -2buc 14 mii lei
- Tractoraș de tuns gazon RT 5097,1 -2buc 28 mii lei
- Motocultor Bertolini AGT 413S G\*270 -1buc 12 mii lei
- Mașină de tăiat beton/asfalt -1buc 9 mii lei
- Dacia Dokker Van Ambiance Blue DCI 75 -2 buc 111 mii lei
- Motocultor AGT 413S G\*270 - 2 buc 26 mii lei

Valoarea totală a investițiilor realizate în perioada 01.01.2021-30.06.2021 este de 502 mii lei.



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: www.spiasi.ro  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: office@spiasi.ro  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: aprovizionare@spiasi.ro  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comertului: J22/1098/2010; C.I.L.: 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

### CAP.VII. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ

Obiectivele și criteriile de performanță, stabilite prin anexa la contractul de mandat, încheiate cu administratorii neexecutivi ai societății pentru perioada 01.01.2021-30.06.2021, se prezintă astfel:

Tip	OBIECTIVE GENERALE	DENUMIRE INDICATOR	Formula de calcul	UM	Realizări	Pondere	Nivel anual programat	Procent realizare	Indice realizare
							2020		
2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
FIN	Obținerea unei marje optime de profit care să permită dezvoltarea în continuare a societății	Grad de îndatorare	(Datorii totale/ Capitaluri proprii) x 100	%	11.098.094/ 33.839.612 *100= 32,80%	5%	≤ 30	Nivel programat/ Nivel realizat* 100= 91,46%	4,57
		Pondere cheltuieli cu personalul în total cheltuieli	(Cheltuieli de natura salariale/ Total cheltuieli) x 100	%	12.869.097/ 23.114.327 *100= 55,68%	5%	≤ 70	Nivel programat/ Nivel realizat* 100= 127,72%	6,29
		Gradul de realizare al investițiilor	Valoare investiții realizate+ investitii in curs/Investiții planificate conform BVC*100	%	502.245,18/ 4.469.450 *100= 11,24%	5%	≥ 60	Nivel realizat/ Nivel programat* 100= 18,73%	0,94
		Costuri VAG	Costuri de exploatare (cheltuieli) realizate/ Costuri de exploatare planificate in BVC	%	23.114.266/ 25.305.000= 91,34%	5%	≥ 98%	Nivel realizat/ Nivel programat* 100= 93,20%	4,66



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
 Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
 Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
 Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comerțului: J22/1098/2010; C. J.I.: 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

SP	Gradul de satisfacție al clientului	Durata medie de răspuns la sesizări și reclamații	Numarul de zile calendaristice de rezolvare a reclamațiilor/ numarul total reclamații din perioada de referință	zile	$2.725/545 = 5$	10%	15	Nivel programat/ Nivel realizat* $100=300\%$	30
OP	Cresterea performanțelor serviciilor prestate	Productivitatea muncii	Cifra de afaceri/ Nr mediu de angajat	Mii lei/ angajat	$26.359.447/560 = 47.070,44$	10%	$\geq 60$	(Nivel realizat- Nivel programat)/ Nivel programat $*100+100 = 78,45$	7,85
OP	Cresterea portofoliului de clienți	Pondere clienți noi	Nr.Contracte terți/Tctal contracte din perioaca de raportare	%	$117/129 = 90,70$	10%	$\geq 40$	Nivel realizat/ Nivel programat $*100 = 226,75$	22,68
GC	Raportarea la timp a indicatorilor de performanță	Raportare a indicatorilor de performanța ai Consiliului de Administrație	Raportarea semestrială a situației indicatori lor de performanță financiari si nefinanciari ai Consiliului de Administrație si transmiterea către structura de guvernământ	-	Termen legal	15%	Semestrial/anual	DA = 100 %	15



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: www.spiasi.ro  
 Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: office@spiasi.ro  
 Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: aprovizionare@spiasi.ro  
 Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comertului: J22/1098/2010; C.I.L.: 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

<p>Respectare a politicilor de transparență și comunicare</p>	<p>Informare publica</p>	<p>Publicarea pe pagina web a societatii a: Hotararilor AGA, Rapoarte-lor C.A., Situațiilor financiare anuale si raportarile contabile semestriale, Raportului anual de audit extern.</p>	<p>-</p>	<p>Termen legal</p>	<p>15%</p>	<p>Semestri al/annual</p>	<p>DA = 100 %</p>	<p>15</p>
<p>Indeplinirea obligatiilor de raportare</p>	<p>Aprobarea rapoartelor Consiliului în AGA și prezentarea lor structurii de guvernanta</p>	<p>Raport semestrial privind activitatea de administrare conform art.55 alin.(1); Raport anual privind activitatea întreprinderi lor publice conform art.56; Raport anual al CNR privind remuneratia CA și a directorilor conform art.55 alin.(2)</p>	<p>-</p>	<p>Termen legal</p>	<p>20%</p>	<p>Semestri al/annual</p>	<p>DA = 100 %</p>	<p>20</p>



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
Office Telefon: +40 232 257 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comertului: J22/1098/2010; C.U.I. : 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

### 1. Gradul de îndatorare:

În contextul realizării activității societății se urmărește asigurarea unui echilibru cu privire la gradul de îndatorare. Acest indicator oferă informații despre:

- Rata gradului de îndatorare.
- Obiectiv:  $\leq 30$
- Formulă indicator  $G_{\text{imn}} = \frac{\text{Datorii totale}}{\text{Capitaluri proprii}} \times 100$
- Sursa informațiilor: bilanț, bilanța lunară

Gradul de îndatorare este un indicator, bineînțeles, al îndatorării și calculează proporția în care activul total este finanțat din alte surse decât cele proprii, cum sunt credite, furnizori, datorii la stat.

În condiții normale de activitate gradul de îndatorare trebuie să se situeze în jur de 50%. Un nivel peste 80% arată o dependență ridicată față de credite. Gradul de îndatorare nu arată capacitatea reală a companiei de a-și plăti datoriile ci doar nivelul de risc asumat față de creditorii.

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , indicatorul privind gradul de îndatorare este calculat pentru perioada 01.01-30.06.2021 la un nivel de 32,80% peste nivelul maxim programat de 30% datorită sumei de 4.517.407 lei , reprezentând dividende de plată către Municipiul Iași aferente repartizării profitului realizat în anul fiscal 2020, a căror termen de plată este 15.08.2021.

### 2. Pondere cheltuieli cu personalul în total cheltuieli

Formulă indicator =  $\frac{\text{cheltuieli de natura salariala}}{\text{total cheltuieli}} * 100$

Sursa informațiilor: bilanț, bilanța lunară

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , acest indicator este calculat pentru perioada 01.01-30.06.2021 la un nivel de 55,68% sub nivelul maxim programat de 70%, ceea ce indică atât importanța pe care o are gradul de satisfacție al salariaților în activitatea desfășurată , dar și dorința societății de a încadra cheltuielile de natură salarială în limitele bugetate, de a avea o productivitate a muncii în creștere și de a crea un echilibru între aceste cheltuieli și restul cheltuielilor pe care le realizează pentru a-și putea desfășura activitatea în condiții optime.



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: www.spiasi.ro  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: office@spiasi.ro  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: aprovizionare@spiasi.ro  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comertului: J22/1098/2010; C.I.I. : 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca T: ansilvania

### 3. Gradul de realizare a investițiilor.

Prevederile art.29, alin(11) din OUG 109/2011 cu modificările și completările ulterioare, *în mod obligatoriu cuprind obiective cuantificabile privind... realizarea planului de investiții.*

→ Obiectiv: realizarea proiectelor de investiții din planul de dezvoltare(plan de investiții) aprobat

→ Formula: 
$$I_{pi} = \frac{\text{Valoare investitii realizate} + \text{investitii in curs}}{\text{Investitii planificate in BVC}} \times 100$$

→ Sursa informațiilor :documentele interne de la compartimentele achiziții, economic și tehnic

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , acest indicator este calculat pentru perioada 01.01-30.06.2021 la un nivel de 11,24% datorită faptului că Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2021 a fost aprobat la data de 28.05.2021. Până la această dată SC Servicii Publice Iași SA nu a putut demara procedurile de achiziții necesare înteplinirii listei de investiții propuse pentru anul 2021.

### 4. Costuri VAG

În contextul realizării activității societății se urmăresc costurile de exploatare ale societății – inclusiv de vânzare și cheltuieli generale și administratie.

Acest indicator oferă informații despre:

- Încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli aprobat. .

→ Obiectiv: >98%

→ Formulă indicator 
$$C_{VAG} = \frac{\text{Cheltuleli de exploatare (realizate)}}{\text{Costuri de exploatare planificate in BVC anual}}$$

Acest indicator este realizat în proporție de 91,34% sub nivelul minim programat de 98% datorită faptului că până la aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli pe anul 2021 la data de 28.05.2021, orice cheltuială efectuată a fost făcută în limita unei cote de 1/12 din bugetul aprobat pentru anul 2020.





## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registul Comerțului: J22/1098/2010; C.U.I. : 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

### 5. Durata medie de răspuns la sesizări și reclamații

Din datele puse la dispoziție de Serviciul Tehnic Producție , care a centralizat pentru perioada 01.01.2021-30.06.2021 reclamațiile primite și modalitatea de răspuns la acestea , reiese faptul că în perioada analizată au fost un numar de 545 de sesizări și reclamații , cu o medie de 5 zile de răspuns la fiecare dintre acestea.

Din datele prezentate rezultă faptul că acest indicator este realizat într-un procent de 300% ceea ce indică preocuparea societății pentru asigurarea eficienței activității operaționale.

### 6. Productivitatea muncii

Productivitatea muncii este un indicator important al eficienței activității economice al unei societăți, care reflectă eficacitatea muncii cheltuite în procesul de producție.

→ Obiectiv: realizarea țintei asumate prin Planul de administrare

→ Formula de calcul  $I_w = \frac{W}{WPA_n}$

Unde:

W = cifra de afaceri

W<sub>Pan</sub> = Nr. mediu de angajați

➤ Sursa de informații: Bilanțul din perioada de referință

Din datele avute la dispoziție în perioada de referință reiese o productivitate a muncii de 47.070,44 mii lei/angajat sub ținta de 60.000 mii/angajat.

### 7. Pondere clienți noi

Numărul de clienți noi cu care s-au încheiat contracte de servicii în perioada de raportare.

→ Obiectiv: încheierea de contracte noi de prestări servicii către clienți ai SPI



## S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
Office Telefon: +40 232 257 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
Registratura Cimitire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registru Comerțului: J22/1098/2010; C.U.I.: 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

→ Formula de calcul  $C_n = \frac{\text{Număr contracte noi cu terții}}{\text{Număr total contracte (anual)}}$

➤ Sursa de informații: documente de raportare a contractelor

La nivelul anului 2021, din totalul de 129 contracte încheiate cu clienții societății un număr de 117 sunt contracte noi încheiate la nivelul anului 2021.

Din datele prezentate rezultă faptul că acest indicator este realizat într-un procent de 226,75% ceea ce indică preocuparea societății către creșterea portoliului de clienți.

### 8. Raportarea indicatorilor de performanță ai Consiliului de Administrație

Monitorizarea calendarului raportărilor pentru încadrare în termen

→ Obiectiv: Încadrarea în termenele legale de raportare a Indicatorilor Cheie de Performanță

Raportarea semestrială a situației indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari ai Consiliului de Administrație și transmiterea către structura de guvernare

→ Sursa: Adresele de transmitere a raportărilor față de calendarul stabilit.

Din datele prezentate rezultă faptul că acest indicator este realizat într-un procent de 100%

### 9. Informare publică

Gradul de accesibilitate a informațiilor de interes public și cetățenesc din partea SPI.

→ Obiectiv: Încadrarea în termenele legale la informațiile de interes public.

Publicarea pe pagina web a societății a: Hotararilor AGA, Rapoartelor C.A., Situațiilor financiare anuale și raportările contabile semestriale, Raportului anual de audit extern.

→ Sursa informațiilor: Documentele de raportare internă.

Din datele prezentate rezultă faptul că acest indicator este realizat într-un procent de 100% ceea ce indică asigurarea transparenței necesare atât în relația cu autoritatea tutelară cât, cu celelalte instituții ale statului și nu în ultimul rând cu partenerii de afaceri



## **S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.**

Adresa: Iași, Șoseaua Tudor Neculai nr. 25; Web: [www.spiasi.ro](http://www.spiasi.ro)  
Office Telefon: +40 232 267 392; Fax: +40 232 277 650; Email: [office@spiasi.ro](mailto:office@spiasi.ro)  
Aprovizionare Telefon: +40 232 263 542; Email: [aprovizionare@spiasi.ro](mailto:aprovizionare@spiasi.ro)  
Registratura Cîmîtire: +40 232 277 510; Program Luni-Vineri: 08.00-16.00



Registul Comerțului: J22/1098/2010; C.I.L. : 27277063; Cont: RO72BTRL02401202298869xx, Banca Transilvania

### **10. Aprobarea rapoartelor Consiliului în AGA și prezentarea lor structurii de guvernare**

Din datele prezentate rezultă faptul că acest indicator este realizat într-un procent de 100%.

#### **Gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță la data de 30.06.2021**

Gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță, la data de 30.06.2021, a fost realizat în procent de 126,99% .

În concluzie se desprinde faptul că societatea are resursele necesare unui front de lucru mai mare, poate răspunde la toate solicitările beneficiarilor, atît timp cît aceștia au fondurile bănești necesare.

#### **MEMBRII CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE**

Ivanciu Nicolaie -presedinte al CA

Huțanu Ion -membru

Postolache Cristian -membru

Aivanoaei Constantin Alin -membru

Lefter Victor -membru